

Formation BADGE Régulation et Marché de l'Énergie

Ouverture à la concurrence et développement
du secteur de l'électricité dans les pays africains



Cinquième Promotion
2020-2021

Sommaire

1	Présentation
2	Équipe pédagogique
3	Programme
4	Planning
5	Partenaires
6	Conditions d'accès
7	Conseil de perfectionnement
8	Promotions précédentes du BADGE





MINES ParisTech

60, boulevard Saint Michel

75272 Paris Cedex 06

<http://www.mines-paristech.fr/>



François Lévêque

Responsable de la formation

Professeur d'économie à MINES ParisTech

Spécialiste en économie de l'énergie et économie industrielle

« Pour accompagner la libéralisation et les investissements dans le secteur de l'électricité en Afrique, cette formation de haut niveau est destinée aux cadres en charge des questions de régulation.

Elle participe à l'émergence de décideurs capables de maîtriser les mécanismes complexes associés à la régulation des marchés de l'énergie »

Pr. F. Lévêque

Le Bilan d'Aptitude Délivré par les Grandes Écoles « Régulation de l'Énergie » BADGE RDE est délivré par MINES ParisTech

MINES ParisTech est membre de la Conférence des Grandes écoles et membre PSL Université



1 Présentation

Objectifs

Le BADGE Régulation et Marché de l'Energie (RME) est un diplôme de l'Ecole des mines de Paris (MINES ParisTech).

Le BADGE a pour ambition de donner aux participants les outils leur permettant:

- d'analyser leur propre cas de régulation ;
- d'élaborer les pratiques et solutions adaptées ;
- de leur fournir des compétences pour leurs futures responsabilités.

Compétences développées

Les métiers ciblés font appel à des compétences à la fois techniques, économiques, et juridiques. La vocation de cette formation est donc d'accueillir des cadres de provenance variée (juristes, économistes et ingénieurs) qui ont besoin d'approfondir leur connaissance dans le domaine de la régulation du secteur de l'énergie.

Les compétences développées couvrent trois dimensions

1. Dimension économique : par exemple, savoir analyser une situation de marché.
2. Dimension juridique: par exemple, analyser les instruments de régulation mobilisables.
3. Dimension stratégique: par exemple préparer les décisions de régulation, les décisions d'investissement .

Fonctions visées par la formation

Responsables « régulation » dans les administrations publiques (ministères et autorités administratives indépendantes)

Responsables de service des affaires réglementaires au sein d'un opérateur. Il est par exemple en charge d'élaborer les propositions réglementaires aux régulateurs ou de répondre à leurs demandes.

Responsable de services d'administrations publiques (directions centrales des ministères par exemple) nécessitant une compréhension des questions réglementaires

Service stratégique ou économique des entreprises (publiques et privées) évoluant dans le domaine de l'énergie et contraintes par les questions réglementaires

Prestataires spécialisés dans les questions réglementaires (cabinets d'avocats, cabinets d'expertise comptable, consultants, etc.)

2 Équipe pédagogique

Intervenants AFRIR



François LÉVÊQUE

Professeur d'économie à MINES ParisTech
Spécialiste en économie industrielle et en économie de l'énergie



Sidy DIOP

Docteur en sciences économiques
Spécialiste en économie de la régulation et en financement des projets énergétiques
Directeur Afrique Deloitte Economic Consulting



Marcelo SAGUAN

Ingénieur et docteur en sciences économiques
Expert en fonctionnement des marchés de l'électricité et régulation
Ingénieur de recherche chez EDF



Flavien TCHAPGA

Docteur en sciences économiques
Professeur Associé
Consultant spécialisé en 'économie industrielle et dans les réformes des secteurs électriques



Jean-Rémi TELMON

diplômé de l'École d'Économie de Toulouse en économie industrielle
Manager, Economic Advisory
Deloitte Finance

2 Équipe pédagogique

Autres intervenants



Anastassios GENTZOGLANIS

Professeur d'économie à l'université de
spécialiste en régulation et finances dans
le secteur de l'énergie
Directeur du CEREF (Center for Study of
Regulatory Economics & Finance)



Laurent GILLE

Docteur en sciences de gestion
Enseignant-chercheur à Télécom
ParisTech



Jean Michel GLACHANT

Professeur des universités en
économie,
Directeur de la Florence School of
Regulation, Titulaire de la Chaire
Loyola de Palacio à l'Institut
universitaire européen de Florence



Yannick PEREZ

Maître de Conférences en économie à
l'Université Paris XI
Professeur associé à Centrale Supélec,
Chief adviser à la Chaire Loyola de
Palacio de Politique Energétique



Leïla HUBAUT

Avocate spécialisée dans le conseil en matière
de développement de projets, fusions-
acquisitions et joint-ventures dans les mines,
l'électricité
Herbert Smith Freehills, Paris

2 Équipe pédagogique

Autres intervenants



Ahmed Ousman Abani

Manager adjoint au sein de l'équipe énergie et régulation de Deloitte Economic Advisory
Doctorat en économie à Mines Paris
Master en économie de Supélec, spécialisation en régulation et market design



Sébastien DOUGUET

Ingénieur Diplômé de MINES ParisTech
Consultant Deloitte Economic Consulting spécialisé dans les marchés de l'énergie



Vincent Rious

Ingénieur Supélec et docteur en sciences économiques;
Expert des marchés de l'énergie; Conseiller en ingénierie à la chaire de politique énergétique européenne Loyola de Palacio ; Economiste Expert, RTE

Intervenants institutionnels



2 Équipe pédagogique

Experts Invités



Hippolyte Joachim EBAGNITCHIE

Ingénieur en génie électrique de l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL), Directeur Général de l'ANARE-CI, il totalise plus de 30 ans d'expérience dans le secteur de l'électricité. Il est également diplômé de HEC School of Management de Paris.



Laurent JACQUET

Directeur
Contrôle Prix et Comptes
Commission de régulation de l'électricité et du gaz (CREG)
BELGIQUE



Oumar DIAW

Manager Expérimenté, spécialisé dans la production et le commerce transfrontalier d'énergie électrique, il a travaillé à la société nationale d'électricité du Sénégal pendant 20 ans avant de rejoindre le Système d'Echanges d'Energie Electrique Ouest Africain (SEEEOA), en septembre 2004 où il a été chef de la Division des opérations de marché. Il est Ingénieur Electromécanicien et titulaire d'un Master en Gestion des Entreprises

Intervenants Ex-badgistes



Aya BONIN KOUADIO

Spécialiste en communication, totalise 20 années d'expérience dans le secteur de l'électricité.
Diplômée de la 1ère promotion du BADGE 2016-2017, elle a une expertise en matière de médiation et de protection des intérêts des consommateurs.



N'DRIN Brou Stéphane Noël

Titulaire d'un DEA en Droit Public, il a été chargé de cours dans les universités publiques et privées. En 2009, il intègre l'organe de régulation du secteur de l'électricité et assure, depuis 2020, les fonctions de Directeur des Etudes Juridiques. Il est diplômé du BADGE RDE au titre de l'année 2016/2017



Oumar BANGOURA

Expert Juriste Principal à l'Autorité de Régulation Régionale du secteur de l'Electricité de la CEDEAO (ARREC). Avant de rejoindre la CEDEAO, M. BANGOURA était Conseiller juridique du ministre de l'Énergie de la République de Guinée. Il est diplômé du BADGE RDE au titre de l'année 2016/2017

2 Équipe pédagogique

Les intervenants de la Commission de Régulation de l'Énergie (CRE) en France

Antoine DEREUDDRE

Diplômé de l'Ecole Nationale de la Statistique et de l'Administration Economique. Chargé de mission au sein du département Transport d'électricité (Direction des Réseaux)

Julien VINCEROT

Diplômé de l'Ecole Supérieure de Commerce de Rouen avec une spécialisation en finance. Chef du département Affaires financières

Jean Baptiste BOYER

Diplômé de l'Ecole Nationale Supérieure de Rennes et docteur en mathématiques. Chargé de mission au sein du département Tarification et Concurrence (Direction du développement des marchés et de la transition énergétique)

Charles VERHAEGHE

Diplômé de l'école des Ponts Paristech et titulaire d'un master d'économie appliquée aux domaines de l'énergie, du développement durable et de l'environnement. Chef du département « transport d'électricité »

Vincent HARROP

Diplômé d'un master en droit de l'économie et de la régulation de l'Institut d'Études Politiques de Strasbourg. Chargé de mission au sein du Département Réseaux et Infrastructures de la Direction des Affaires Juridiques (DAJ) de la CRE

Christophe NUSBAUMER

Chef du département "Réseaux et infrastructures" - Direction des affaires juridiques - Commission de régulation de l'énergie

Adrien THIRION

Diplômé de l'Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris. Chef du département Dispositifs de soutien aux énergies renouvelables et aux consommateurs (Direction du développement des marchés et de la transition énergétique)

Benoît ESNAULT

Docteur en science économique, Chef du département interconnexions et affaires européennes à la Commission de Régulation de l'Énergie. Il est fortement impliqué dans les actions de coopération de la CRE,

Andy CONTESSO

Titulaire d'un master 2 Contentieux public et d'un master 2 Droit de l'environnement des universités Paris 1 et 2, Chef du département Contentieux de la direction des affaires juridiques

Basile NICOLSKY

Diplômé de Grenoble INP - Ense³ en 2016, Titulaire du Master 2 Techniques, Sciences et Décisions (TSD), Chargé de mission

3 Programme

Spécificités du diplôme

Le BADGE Régulation et marché de l'Énergie est doté d'un Conseil de Perfectionnement dans lequel siègent à travers leur représentant respectif

L'école MINES ParisTech
L'école Télécom ParisTech
La Commission de la régulation de l'énergie – France
Autorité nationale de régulation du secteur de l'électricité – Côte d'Ivoire
Deloitte Economic Advisory

Une organisation soucieuse de la conduite en parallèle d'une activité professionnelle

Durée de la formation : 12 mois maximum
4 sessions présentielles espacées de 2 mois environ
1 session à distance
1 semaine de soutenance en fin de formation

3 modules de formation

Module de Mise à niveau

Contexte et objectifs des réformes électriques
Fonctionnement du système électrique
Éléments de microéconomie
Éléments de comptabilité et d'économie financière
Les bases du droit
Économie industrielle et économie des réseaux

Module Théorique

Modèles et mise en œuvre des réformes électriques
Régulation des réseaux et tarification
Régulation des activités concurrentielles
Articulation de la régulation avec les politiques publiques et l'intégration régionale

Module Pratique

Ateliers-débats
Étude de cas
Mémoire professionnel

3 Programme

SESSION 2A MODÈLES ET MISE EN ŒUVRE DE RÉFORMES

- CADRE JURIDIQUE DES RÉFORMES
- LES RÔLES DES AUTORITÉS DE RÉGULATION
- MODÈLES DE RÉFORMES
- FORMES DE PARTICIPATIONS DU SECTEUR PRIVÉ ("PRIVATISATION")
- SÉPARATION VERTICALE DU MONOPOLE HISTORIQUE (FOCUS SÉPARATION COMPTABLE)
- SÉPARATION HORIZONTALE DU MONOPOLE HISTORIQUE ET SEUILS D'ÉLIGIBILITÉ
- ACCÈS DES TIERS AUX RÉSEAUX
- CONTRATS DE CONCESSION VS. RÉGULATION
- ATELIER « ÉTUDE DE CAS »

SESSION 3 PRINCIPES DE LA RÉGULATION ET LA TARIFICATION

- MODÈLES DE RÉGULATION DES MONOPOLES (COST+, PRICE CAP, ETC.)
- PRINCIPES DE TARIFICATION ET MÉTHODES D'ALLOCATION DE COÛT
- ÉCONOMIE ET RÉGULATION DE L'ÉLECTRIFICATION
- SUBVENTIONS ET TARIFS SOCIAUX

SESSION 4B ARTICULATION DE LA RÉGULATION AVEC LES POLITIQUES PUBLIQUES ET L'INTÉGRATION RÉGIONALE

- PROGRAMMES D'ÉLECTRIFICATION ET MICRO RÉSEAUX
- TARIF D'ÉLECTRICITÉ ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
- CONTRAINTES ENVIRONNEMENTALES ET DÉVELOPPEMENT DES ENR
- ATELIER « ÉTUDE DE CAS »

SESSION 5 SOUTENANCE DES MÉMOIRES PROFESSIONNELS

SESSION 1 INTRODUCTION ET MISE À NIVEAU

- LES RÉFORMES ÉLECTRIQUES (CONTEXTE, OBJECTIFS, ETC.)
- FONCTIONNEMENT DU SYSTÈME ÉLECTRIQUE
- ÉLÉMENTS D'ÉCONOMIE INDUSTRIELLE ET DES RÉSEAUX
- ÉLÉMENTS DE MICROÉCONOMIE
- LES BASES DU DROIT
- ÉLÉMENTS DE COMPTABILITÉ ET D'ÉCONOMIE FINANCIÈRE.

SESSION 2B LA RÉGULATION DANS LES ACTIVITÉS CONCURRENTIELLES

- ORGANISATION DE LA CONCURRENCE POUR LE MARCHÉ (APPELS D'OFFRE / IPP)
- OUVERTURE À LA CONCURRENCE, CONTRATS ET CONCESSIONS
- CONCEPTION ET FONCTIONNEMENT DES MARCHÉS DE GROS ET DÉTAIL
- POUVOIR DE MARCHÉ ET SURVEILLANCE DES MARCHÉS
- ATELIER « ÉTUDE DE CAS »

SESSION 4A LA RÉGULATION DES RÉSEAUX ET TARIFICATION

- LA RÉGULATION DU TRANSPORT ET DE LA DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ (NIVEAU DE TARIF)
- LA TARIFICATION DES RÉSEAUX (STRUCTURE DE TARIF)
- LA TARIFICATION DE DÉTAIL (NIVEAU ET STRUCTURE DE TARIF)
- ATELIER « ÉTUDE DE CAS »

SESSION 4C RÉGULATION ET FINANCEMENT DANS LE SECTEUR ÉLECTRIQUE

- FINANCEMENT D'INFRASTRUCTURES
- SOURCES ET MÉCANISMES DE FINANCEMENT
- ARTICULATION DE LA RÉGULATION ET LE FINANCEMENT

4 Planning

SESSION 1 INTRODUCTION ET MISE À NIVEAU SEMAINE 1	Décembre 2020 à l'ANARE (Abidjan)
SESSION 2A MODÈLES ET MISE EN ŒUVRE DE RÉFORMES SEMAINE 2	
SESSION 2B LA RÉGULATION DANS LES ACTIVITÉS CONCURRENTIELLES SEMAINE 3	Février 2021 à MINES ParisTech (Paris)
SESSION 3 PRINCIPES DE LA RÉGULATION ET LA TARIFICATION SEMAINE 4	Mai 2021 Session à distance
SESSION 4A LA RÉGULATION DES RÉSEAUX ET TARIFICATION SEMAINE 5	
SESSION 4B ARTICULATION DE LA RÉGULATION AVEC LES POLITIQUES PUBLIQUES ET L'INTÉGRATION RÉGIONALE SEMAINE 6	
SESSION 4C RÉGULATION ET FINANCEMENT DANS LE SECTEUR ÉLECTRIQUE SEMAINE 7	Juin 2021 à MINES ParisTech (Paris)
SESSION 5 SOUTENANCE DES MÉMOIRES PROFESSIONNELS SEMAINE 8	Octobre 2021*

* : soutenance dans le pays accueillant la réunion annuelle de RegulaE.Fr



5 Partenaires

Collaboration
académique



*CEREF Center for Study of Regulatory Economics and Finance
Université de Sherbrooke



Partenaires
professionnels



AUTORITÉ NATIONALE DE RÉGULATION DU
SECTEUR DE L'ÉLECTRICITÉ DE CÔTE D'IVOIRE

Deloitte.



Le Réseau francophone des
Régulateurs de l'énergie (RegulaE. Fr)

Le BADGE RDE est organisé en partenariat avec
l'Association pour la formation dans la régulation
des industries de réseau

6 Conditions d'accès

Candidats

Salariés

Bac+3 et au moins 3 ans d'expériences professionnelles pertinentes

Jeunes diplômés

Diplôme pertinent du niveau Bac+4 (master 1)

Dossier de candidature

1. Copie du dernier diplôme avec les notes obtenues
2. Fonctions exercées sur les cinq dernières années
3. Lettre de motivation du candidat pour suivre la formation
4. Lettre de soutien motivé de l'employeur du candidat

Coût de la formation

8 000€

dont 400€ de droit d'inscription à MINES ParisTech pour l'année universitaire 2020-2021

NB : Montant hors frais de virement. Ces frais sont à la charge du candidat admis à la préparation du BADGE RDE

Financement

- **Employeurs** : fournir une attestation de prise en charge
- **Financement personnel**
- **Autres** : préciser

Bon à savoir

- Date limite des candidatures : **14 septembre 2020**
- Jury d'admission : **18 septembre 2020**
- Date limite de paiement de la 1^{ère} tranche du coût de la formation (validation de l'inscription à MINES ParisTech) : **12 octobre 2020**
- Date limite de paiement de la 2^{ème} tranche du coût de la formation : **08 janvier 2021**

7 Conseil de perfectionnement

Le conseil de perfectionnement est composé comme ci-après :

Le représentant de l'Autorité Nationale de Régulation du secteur de l'Electricité de Côte d'Ivoire (ANARE-CI)

Hippolyte Ebagnitchie
Directeur général de l'ANARE-CI

La Commission de Régulation de l'Energie (France)

Mme Catherine Edwige, Membre du Collège de la Commission de Régulation de l'Energie

Le responsable de la formation à MINES ParisTech

François Lévêque
Professeur d'économie à MINES ParisTech

Le responsable des mastères spécialisés de Télécom ParisTech

Laurent Gille
Professeur d'économie à Télécoms ParisTech

Un(e) professeur(e) d'université reconnu(e) pour sa compétence dans le domaine de la régulation du secteur de l'électricité

Anastassios Gentzoglani
Professeur d'économie à l'Université de Sherbrooke, Canada

Un(e) professionnel(le) du secteur reconnu(e) pour sa compétence dans le domaine de la régulation du secteur de l'électricité

Vincent Rious
Economiste Expert chez RTE et ancien Professeur assistant à Supélec (département Energie)

Le conseil perfectionnement se réunit une fois par an. Il donne son avis sur le cursus et identifie les évolutions qui paraissent souhaitables.

8 Les promotions précédentes

Cérémonie de remise des diplômes à MINES Paris Tech (Promotion 2016-2017)



M. Vincent LAFLECHE, Directeur de MINES ParisTech (à l'extrême gauche) et M. François LEVEQUE, Professeur d'économie à MINES ParisTech et responsable de la formation BADGE RDE (à l'extrême droite) avec les élèves de la promotion 2016-2017

La promotion 2017-2018 au siège de l'Anaré-CI à Abidjan (déc. 2017)



Assis : respectivement 3ème, 4ème et 5ème à partir de la gauche, le DG de l'Anaré, M. Hippolyte EBAGNITCHIE, M. Yannick PEREZ (formateur) et M. Sidy DIOP entourés de quelques membres de Regulae.fr. Debout : promotion BADGE RDE (2017-2018)

8 Les promotions précédentes

Promotion 2018-2019 (Abidjan, déc. 2018)



Ouverture de la session A de la formation avec le Pr François LEVEQUE, le DG de l'Anaré-CI, M. Hippolyte EBAGNITCHIE, et M. Sidy DIOP respectivement 4^{ème}, 5^{ème} et 6^{ème} (assis à partir de la gauche)

Remise des diplômes à la promotion 2017-2018 (MINES Paris Tech, fév. 2019)



M. Vincent LAFLECHE, Directeur de MINES ParisTech (à l'extrême gauche) et M. François LEVEQUE, Professeur d'économie à MINES ParisTech et responsable de la formation BADGE RDE (à l'extrême droite) avec les élèves de la promotion 2017-2018

8 Les promotions précédentes

Ouverture de la session A de la formation Promotion 2019-2020 (Abidjan, déc. 2019)



Les participants avec le Pr François LEVEQUE, Marcelo SAGUAN respectivement 1^{er} et 2nd (assis à partir de la gauche) et les officiels de l'Anaré-CI

Clôture de la session A de la formation Promotion 2019-2020 (Abidjan déc.. 2019)



Mot de fin de session (en haut à gauche), et remise des attestations de participation (à droite) par M. Francis AKA de l'Anaré-CI et Flavien TCHAPGA de l'AFRIR

Contact et renseignements

associationregulation@gmail.com

Sidy Diop

sidiop@deloitte.fr

Site d'information et dossier de candidature:

<http://www.mines-paristech.fr/Formation/Formation-continue/BADGE/RDE-Regulation-de-l-energie/>



BADGE Régulation de l'Énergie