

# Formation BADGE Régulation de l'Énergie

Ouverture à la concurrence du secteur de  
l'électricité dans les pays africains



Troisième Promotion  
2019-2020

# Sommaire

1	Présentation
2	Équipe pédagogique
3	Programme
4	Planning
5	Partenaires
6	Conditions d'accès
7	Conseil de perfectionnement
8	Cérémonie de remise des diplômes (Promotion 2016-2017)
9	Promotion 2017-2018
10	Cérémonie de remise des diplômes (Promotion 2017-2018)
11	Promotion 2018-2019





## MINES ParisTech

60, boulevard Saint Michel

75272 Paris Cedex 06

<http://www.mines-paristech.fr/>



## François Lévêque

Responsable de la formation

Professeur d'économie à MINES ParisTech

Spécialiste en économie de l'énergie et économie industrielle

« Pour accompagner la libéralisation du secteur de l'électricité en Afrique, cette formation de haut niveau est destinée aux cadres en charge des questions de régulation. Elle participe à l'émergence de décideurs capables de maîtriser les mécanismes complexes associés à la régulation des marchés de l'énergie »

Pr. F. Lévêque

Le Bilan d'Aptitudes des Grandes Écoles « Régulation de l'Énergie »  
BADGE RDE est délivré par MINES ParisTech

MINES ParisTech est membre de la Conférence des Grandes écoles et du Pôle de recherche et d'enseignement supérieur ParisTech



# 1 Présentation

## Objectifs

Former les cadres africains en charge des questions de régulation dans le domaine de l'électricité, en faisant collaborer des partenaires pertinents français et africains

## Compétences développées

Les métiers ciblés font appel à des compétences à la fois techniques, économiques, et juridiques. La vocation de cette formation est donc d'accueillir des cadres professionnels de provenances variées (juristes, économistes et ingénieurs) qui ont besoin d'approfondir leur connaissance dans le domaine de la régulation du secteur de l'énergie

Les compétences développées couvrent trois dimensions

1. Dimension économique : par exemple savoir analyser une situation de marché.
2. Dimension juridique: par exemple analyser les instruments de régulation mobilisables.
3. Dimension stratégique: par exemple préparer les décisions de régulation, les décisions d'investissement

## Fonctions visées par la formation

Responsables « régulation » dans les administrations publiques (ministères et autorités administratives indépendantes)

Responsables de service des affaires réglementaires au sein d'un opérateur. Il est par exemple en charge d'élaborer les propositions réglementaires aux régulateurs ou de répondre à leurs demandes

Responsable de services d'administrations publiques (directions centrales des ministères par exemple) nécessitant une compréhension des questions réglementaires

Service stratégique ou économique des entreprises (publiques et privées) évoluant dans le domaine de l'énergie et contraintes par les questions réglementaires

Prestataires spécialisés dans les questions réglementaires (cabinets d'avocats, cabinets d'expertise comptable, consultants, etc.)

# 2 Équipe pédagogique



**François LÉVÊQUE**

Professeur d'économie à MINES ParisTech  
Spécialiste en économie industrielle et en économie de l'énergie  
Co-responsable à l'Université de Californie à Berkeley du cours Comparative Antitrust Law



**Jean Michel GLACHANT**

Professeur des universités en économie,  
Directeur de la Florence School of Regulation, Titulaire de la Chaire Loyola de Palacio à l'Institut universitaire européen de Florence



**Laurent GILLE**

Docteur en sciences de gestion  
Enseignant-chercheur à Télécom ParisTech



**Yannick PEREZ**

Maître de Conférences en économie à l'Université Paris XI  
Professeur associé à Centrale Supélec,  
Chief adviser à la Chaire Loyola de Palacio de Politique Énergétique



**Sidy DIOP**

Docteur en sciences économiques  
Spécialiste en économie de la régulation et en financement des projets énergétiques  
Directeur Afrique Deloitte Economic Consulting



**Anastassios GENTZOGLANIS**

Professeur d'économie à l'université de  
Spécialiste en régulation et finances dans le secteur de l'énergie  
Directeur du CEREF (Center for Study of Regulatory Economics & Finance)

# 2 Équipe pédagogique

## Vincent RIOUS

Ingénieur Supélec et docteur en sciences économiques  
Expert des marchés de l'énergie  
Conseiller en ingénierie à la chaire de politique énergétique européenne Loyola de Palacio  
Economiste Expert, RTE



## Ernesto BONAFÉ

Docteur en droit; spécialiste du droit de l'énergie, Trade expert – Energy Charter



## Leïla HUBEAUT

Avocate spécialisée dans le conseil en matière de développement de projets, fusions-acquisitions et joint-ventures dans les mines, l'électricité  
Herbert Smith Freehills, Paris



## Marcelo SAGUAN

Ingénieur Supélec et docteur en sciences économiques  
Expert en fonctionnement des marchés de l'électricité et du gaz  
Ingénieur de recherche chez EDF



## Flavien TCHAPGA

Docteur en sciences économiques  
Professeur Associé et consultant spécialisé dans l'économie industrielle et les réformes des secteurs électriques



## Sébastien DOUGUET

Ingénieur Diplômé de MINES ParisTech  
Consultant Deloitte Economic Consulting spécialisé dans les marchés de l'énergie



Intervenants institutionnels

# 2 Équipe pédagogique

## Les intervenants de la Commission de Régulation de l'Énergie (CRE) en France

### Antoine DEREUDDRE

Diplômé de l'Ecole Nationale de la Statistique et de l'Administration Economique. Chargé de mission au sein du département Transport d'électricité (Direction des Réseaux)

### Julien VINCEROT

Diplômé de l'Ecole Supérieure de Commerce de Rouen avec une spécialisation en finance. Chef du département Affaires financières

### Jean Baptiste BOYER

Diplômé de l'Ecole Nationale Supérieure de Rennes et docteur en mathématiques. Chargé de mission au sein du département Tarification et Concurrence (Direction du développement des marchés et de la transition énergétique)

### Charles VERHAEGHE

Diplômé de l'école nationale des ponts et chaussées en 2008. Chef de département, Département transport d'électricité (Direction des réseaux)

### Vincent HARROP

Master II Droit de l'économie et de la régulation en Europe  
Chargés de mission

### Basile NICOLSKY

Diplômé de Grenoble INP - Ense<sup>3</sup> en 2016, Titulaire du Master 2 Techniques, Sciences et Décisions (TSD), Chargé de mission

### Coline DUBOURG

Diplômée de l'Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris. Chargée de mission au sein du département Tarification et Concurrence (Direction du développement des marchés et de la transition énergétique)

### Adrien THIRION

Diplômé de l'Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris. Chef du département Dispositifs de soutien aux énergies renouvelables et aux consommateurs (Direction du développement des marchés et de la transition énergétique)

### Benoît ESNAULT

Docteur en économie. Chef du département interconnexions et affaires européennes

### Andy CONTESSO

Chef du département Contentieux  
Direction juridique

### Thomas OILI

Diplômé de l'ESILV en Ingénierie Financière en 2014  
Direction des affaires financières et de la surveillance des marchés de gros

# 3 Programme

## Spécificités du diplôme

Le BADGE Régulation de l'Énergie est doté d'un Conseil de Perfectionnement dans lequel siègent à travers leur représentant respectif

L'école MINES ParisTech

L'école Télécom ParisTech

La Commission de la régulation de l'énergie – France

Autorité national de régulation du secteur de l'électricité –

Côte d'Ivoire

Deloitte Economic Advisory

Une organisation soucieuse de la conduite en parallèle d'une activité professionnelle

Durée de la formation : 12 mois maximum

4 sessions de formation espacées de 3 mois environ

1 semaine de soutenance en fin de formation

## 3 modules de formation

### Module de Mise à niveau

Contexte et objectifs des réformes électriques

Fonctionnement du système électrique

Éléments de microéconomie

Éléments de comptabilité et d'économie financière

Les bases du droit

Economie industrielle et économie des réseaux

### Module Théorique

Modèles et mise en œuvre des réformes électriques

Régulation des réseaux et tarification

Régulation des activités concurrentielles

Articulation de la régulation avec les politiques publiques et l'intégration régionale

### Module Pratique

Ateliers-débats

Étude de cas

Mémoire professionnel

# 3 Programme

## SESSION 2 MODÈLES ET MISE EN ŒUVRE DE REFORMES

- CADRE JURIDIQUE DES RÉFORMES
- LES RÔLES DES AUTORITÉS DE RÉGULATION
- MODÈLES DE REFORMES
- FORMES DE PARTICIPATIONS DU SECTEUR PRIVÉ ("PRIVATISATION")
- SÉPARATION VERTICALE DU MONOPOLE HISTORIQUE (FOCUS SÉPARATION COMPTABLE)
- SÉPARATION HORIZONTALE DU MONOPOLE HISTORIQUE ET SEUILS D'ÉLIGIBILITÉ
- ACCÈS DES TIERS AUX RÉSEAUX
- CONTRATS DE CONCESSION VS. RÉGULATION
- ATELIER « ÉTUDE DE CAS »

## SESSION 3 LA RÉGULATION DES RÉSEAUX ET TARIFICATION

- MODÈLES DE RÉGULATION DES MONOPOLES (COST+, PRICE CAP, ETC.)
- LA RÉGULATION DU TRANSPORT D'ÉLECTRICITÉ (NIVEAU DE TARIF)
- LA RÉGULATION DE LA DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ (NIVEAU DE TARIF)
- PRINCIPES DE TARIFICATION ET MÉTHODES D'ALLOCATION DE COÛT
- LA TARIFICATION DES RÉSEAUX (STRUCTURE DE TARIF)
- LA TARIFICATION DE DÉTAIL (STRUCTURE DE TARIF)
- ATELIER « ÉTUDE DE CAS »

## SESSION 3 RÉGULATION ET FINANCEMENT DANS LE SECTEUR ÉLECTRIQUE

- FINANCEMENT D'INFRASTRUCTURES
- SOURCES ET MÉCANISMES DE FINANCEMENT
- ARTICULATION DE LA RÉGULATION ET LE FINANCEMENT

## SESSION 1 INTRODUCTION ET MISE À NIVEAU

- LES RÉFORMES ÉLECTRIQUES (CONTEXTE, OBJECTIFS, ETC.)
- FONCTIONNEMENT DU SYSTÈME ÉLECTRIQUE
- ÉLÉMENTS D'ÉCONOMIE INDUSTRIELLE ET DES RÉSEAUX
- ÉLÉMENTS DE MICROÉCONOMIE
- LES BASES DU DROIT
- ÉLÉMENTS DE COMPTABILITÉ ET D'ÉCONOMIE FINANCIÈRE.

## SESSION 2 LA RÉGULATION DANS LES ACTIVITÉS CONCURRENTIELLES

- ORGANISATION DE LA CONCURRENCE POUR LE MARCHÉ (APPELS D'OFFRE / IPP)
- OUVERTURE À LA CONCURRENCE, CONTRATS ET CONCESSIONS
- CONCEPTION ET FONCTIONNEMENT DES MARCHÉS DE GROS ET DÉTAIL
- POUVOIR DE MARCHÉ ET SURVEILLANCE DES MARCHÉS
- ATELIER « ÉTUDE DE CAS »

## SESSION 3 ARTICULATION DE LA RÉGULATION AVEC LES POLITIQUES PUBLIQUES ET L'INTÉGRATION RÉGIONALE

- ÉCONOMIE ET RÉGULATION DES PROGRAMMES D'ÉLECTRIFICATION
- SUBVENTIONS ET TARIFS SOCIAUX
- TARIF D'ÉLECTRICITÉ ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
- CONTRAINTES ENVIRONNEMENTALES ET DÉVELOPPEMENT DES ENR
- ATELIER « ÉTUDE DE CAS »

## SESSION 4 SOUTENANCE DES MÉMOIRES PROFESSIONNELS

# 4 Planning

SESSION 1 INTRODUCTION ET MISE À NIVEAU  
SEMAINE 1

Décembre 2019  
à l'ANARE (Abidjan)

SESSION 2 MODÈLES ET MISE EN ŒUVRE DE REFORMES  
SEMAINE 2

SESSION 2 LA RÉGULATION DANS LES ACTIVITÉS CONCURRENTIELLES  
SEMAINE 3

Février 2020  
à MINES ParisTech (Paris)

SESSION 3 LA RÉGULATION DES RÉSEAUX ET TARIFICATION  
SEMAINE 4

SESSION 3 ARTICULATION DE LA RÉGULATION AVEC LES POLITIQUES PUBLIQUES ET L'INTÉGRATION RÉGIONALE  
SEMAINE 5

SESSION 3 RÉGULATION ET FINANCEMENT DANS LE SECTEUR ÉLECTRIQUE  
SEMAINE 6

Mai 2020  
à MINES ParisTech (Paris)

SESSION 4 SOUTENANCE DES MÉMOIRES PROFESSIONNELS  
SEMAINE 7

Octobre 2020\*

\* : soutenance dans le pays accueillant la réunion annuelle de RegulaE.Fr



# 5 Partenaires

## Collaboration académique



\*CEREF Center for Study of Regulatory Economics and Finance  
Université de Sherbrooke



## Partenaires professionnels

The Deloitte logo, featuring the word 'Deloitte' in white on a black background.

Le Réseau francophone des Régulateurs de l'énergie (RegulaE. Fr)

Le BADGE RDE est organisé en partenariat avec l'Association pour la formation dans la régulation des industries de réseau AFRIR France

# 6 Conditions d'accès

## Candidats

### Salariés

Bac+3 et au moins 3 ans d'expériences professionnelles pertinentes

### Jeunes diplômés

Diplôme pertinent du niveau Bac+4 (master 1)

## Dossier de candidature

1. Copie du dernier diplôme avec les notes obtenues
2. Fonctions exercées sur les cinq dernières années
3. Lettre de motivation du candidat pour suivre la formation
4. Lettre de soutien motivé de l'employeur du candidat

## Coût de la formation

7 400€

dont 400€ de droit d'inscription à MINES ParisTech pour l'année universitaire 2019-2020

*NB : Montant hors frais de virement. Ces frais sont à la charge du candidat admis à la préparation du BADGE RDE*

## Financement

**Employeurs** ou autres subventions :  
fournir une attestation de prise en charge

# 7 Conseil de perfectionnement

Le conseil de perfectionnement est composé comme ci-après

Le représentant de l'Autorité Nationale de Régulation du secteur de l'Electricité de Côte d'Ivoire (ANARE-CI)

Hippolyte Ebagnitchie  
Directeur général de l'ANARE-CI

La Commission de Régulation de l'Energie (France)

Mme Catherine Edwige, Membre du Collège de la Commission de Régulation de l'Energie

Le responsable de la formation à MINES ParisTech

François Lévêque  
Professeur d'économie à MINES ParisTech

Le responsable des mastères spécialisés de Télécom ParisTech

Laurent Gille  
Professeur d'économie à Télécoms ParisTech

Un(e) professeur(e) d'université reconnu(e) pour sa compétence dans le domaine de la régulation du secteur de l'électricité

Anastassios Gentzoglani  
Professeur d'économie à l'Université de Sherbrooke, Canada

Un(e) professionnel(le) du secteur reconnu(e) pour sa compétence dans le domaine de la régulation du secteur de l'électricité

Vincent Rious  
Economiste Expert chez RTE et ancien Professeur assistant à Supélec (département Energie)

Le conseil perfectionnement se réunit une fois par an. Il donne son avis sur le cursus et identifie les évolutions qui paraissent souhaitables.

## 8 Cérémonie de remise des diplômes à MINES Paris Tech (Promotion 2016-2017)



*M. Vincent LAFLECHE, Directeur de MINES ParisTech (à l'extrême gauche) et M. François LEVEQUE, Professeur d'économie à MINES ParisTech et responsable de la formation BADGE RDE (à l'extrême droite) avec les élèves de la promotion 2016-2017*

## 9 La promotion 2017-2018 au siège de l'Anaré-CI à Abidjan (déc. 2017)



*Assis : respectivement 3ème, 4ème et 5ème à partir de la gauche, le DG de l'Anaré, M. Hippolyte EBAGNITCHIE, M. Yannick PEREZ (formateur) et M. Sidy DIOP entourés de quelques membres de Regulae.fr. Debout : promotion BADGE RDE (2017-2018)*

## 10 Promotion 2018-2019 (Abidjan, déc. 2018)



*Ouverture de la session A de la formation avec le Pr François LEVEQUE, le DG de l'Anaré-CI, M. Hippolyte EBAGNITCHIE, et M. Sidy DIOP respectivement 4<sup>ème</sup>, 5<sup>ème</sup> et 6<sup>ème</sup> (assis à partir de la gauche)*

## 11 Remise des diplômes à la promotion 2017-2018 (MINES Paris Tech, fév. 2019)

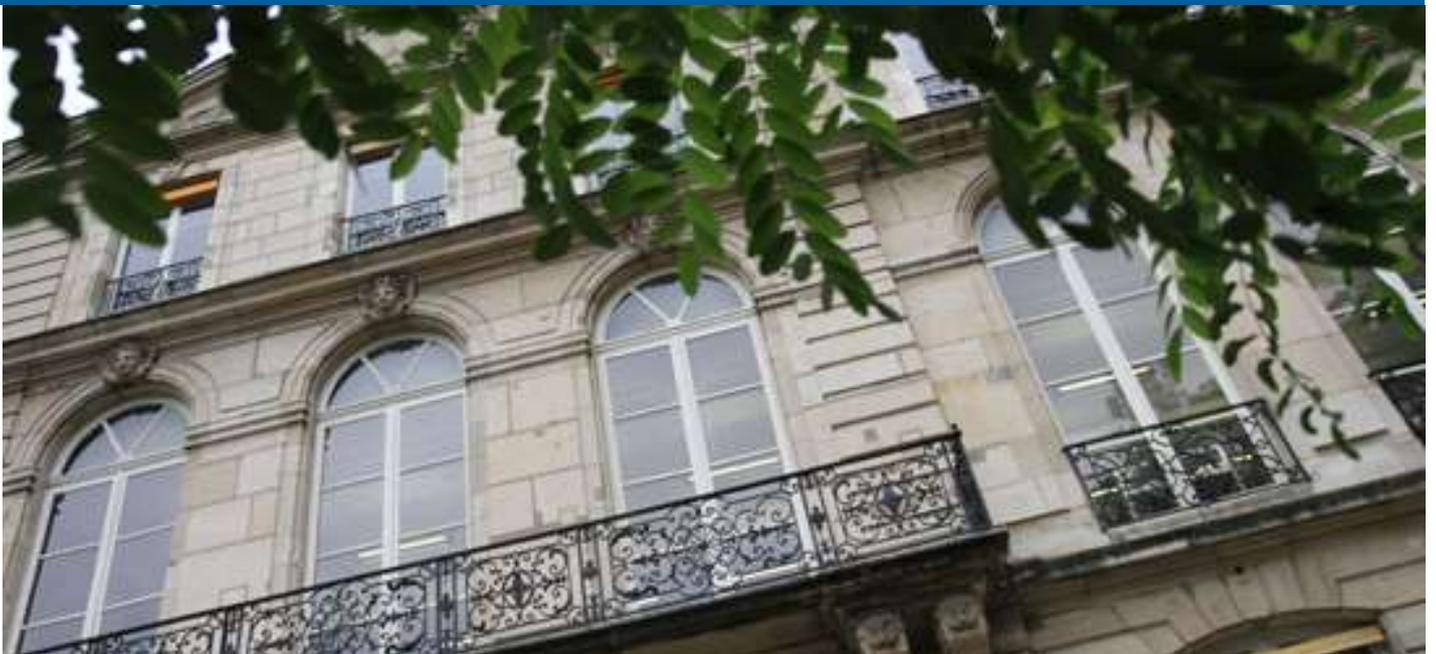


***M. Vincent LAFLECHE**, Directeur de MINES ParisTech (à l'extrême gauche) et **M. François LEVEQUE**, Professeur d'économie à MINES ParisTech et responsable de la*

# Contact et renseignements

Sidy Diop  
sidiop@deloitte.fr  
associationregulation@gmail.com

Site d'information et dossier de candidature:  
<http://www.mines-paristech.fr/Formation/Formation-continue/BADGE/RDE-Regulation-de-l-energie/>



BADGE Régulation de l'Énergie